

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

ΒΙΒΛΙΟ: «Αρχές Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων» (Μ. Βαξεβανίδου, Π. Ρεκλείτη, έκδοση ΙΤΥΕ Διόφαντος)

ΘΕΜΑ Α

A1.

- α. Σωστό σελίδα 18
- β. Σωστό σελίδα 44
- γ. Λάθος σελίδες 79 - 80
- δ. Σωστό σελίδα 94
- ε. Λάθος σελίδα 255

A2.

- 1. γ. σελίδα 25
- 2. β. σελίδα 99

ΘΕΜΑ Β

B1.

α. **3ο βήμα: Ανάλυση των Εναλλακτικών Λύσεων.** Σελίδα 222

Αφού αναπτύξουμε αρκετές εναλλακτικές λύσεις, προχωρούμε στην ανάλυσή τους. Η ανάλυση συνίσταται στην εξέταση των δυνατών και αδύνατων σημείων της κάθε πρότασης, στον εντοπισμό δηλαδή των μειονεκτημάτων που περικλείει και των πλεονεκτημάτων που προσφέρει η κάθε λύση.

Στην περίπτωση του παραδείγματός μας το μειονέκτημα της πρώτης λύσης είναι η μείωση του όγκου παραγωγής, λόγω του χρόνου εργασίας που θα αφιερώσουν οι ειδικευμένοι εργάτες για τους ανειδίκευτους.

Το μειονέκτημα της δεύτερης λύσης είναι ότι οι εξωτερικοί συνεργάτες θα προσφέρουν γενικής φύσεως γνώσεις κι όχι αυτές που απαιτούνται για τις συγκεκριμένες θέσεις παραγωγής.

Διαπιστώνουμε λοιπόν ότι τα μειονεκτήματα ή τα πλεονεκτήματα αντίστοιχα, μπορούν να είναι ποσοτικής (λιγότερες μονάδες προϊόντος, π.χ. 400 προϊόντα λιγότερα την ημέρα) ή ποιοτικής φύσεως (π.χ. γενικές γνώσεις κι όχι ειδικές). Η διαφορετική φύση των μειονεκτημάτων καθιστά δύσκολη τη σύγκριση των εναλλακτικών λύσεων μεταξύ τους.

β. Σελίδα 225

Η Τεχνική των Δελφών παρουσιάζει πολλές ομοιότητες με την Τεχνική της Ονομαστικής Ομάδας, αλλά διαφέρει ως προς την κατά πρόσωπο επικοινωνία μεταξύ των μελών της ομάδας. Αντί για την άμεση επικοινωνία, χρησιμοποιείται η τεχνική των ερωτηματολογίων. Τα στάδια της διαδικασίας είναι τα ίδια με την προηγούμενη τεχνική, με μόνη διαφοροποίηση ότι σε κάθε διαδοχικό κύκλο δίνεται ένα ερωτηματολόγιο. Πριν δοθεί το



επόμενο ερωτηματολόγιο, παρέχεται στο κάθε μέλος ανατροφοδότηση (δηλαδή πληροφόρηση) της εκτίμησης της κατάστασης από τα προηγούμενα ερωτηματολόγια. Στον τελευταίο κύκλο ερωτηματολογίων, το κάθε μέλος καλείται να ψηφίσει σχετικά με τα εξεταζόμενα θέματα που τέθηκαν με τα ερωτηματολόγια. Η συγκέντρωση των ατομικών ψήφων καθορίζει την ομαδική απόφαση.

ΘΕΜΑ Γ

Γ1.

α. Σελίδες 98 - 99

Η χρηματοοικονομική διοίκηση ασχολείται επίσης με την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης. Τα στοιχεία αυτά είναι χρήσιμα για τους εξής κυρίως λόγους:

- Αποτελούν ένα ουσιαστικό έλεγχο για την επιχείρηση ως προς τις δραστηριότητες, τα έσοδα και τα έξοδά της. Αυτό διευκολύνει να εντοπισθεί η διάθεση των πόρων ως προς τις επιλογές και την ποσότητά τους.
- Παρουσιάζουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της επιχείρησης στα ενδιαφερόμενα μέρη, δηλαδή στους εργαζομένους, στους μετόχους, στους χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, στους προμηθευτές, στους καταναλωτές.
- Ανταποκρίνονται στις νομικές υποχρεώσεις της επιχείρησης. Σύμφωνα με το νόμο είναι απαραίτητο να εμφανίζουν οι επιχειρήσεις τη δραστηριότητά τους, με χρηματοοικονομικούς όρους, π.χ. δημοσιεύοντας τον ισολογισμό τους μία φορά το χρόνο, δείχνοντας έτσι την απόδοσή τους και τη γενικότερη κατάστασή τους. Με τον τρόπο αυτό η επιχείρηση υπόκειται σε εξωτερικό έλεγχο.

β.

2.7.2.δ Η λειτουργία Διαχείρισης Κεφαλαίων Σελίδα 100

Η επιχείρηση έχει ανάγκη διαθέσιμων κεφαλαίων για την κάλυψη των πληρωμών, οι οποίες είναι απαραίτητες για την απόκτηση εισροών (όπως πρώτων και βοηθητικών υλών, εμπορευμάτων, ανταλλακτικών), έτσι ώστε να διασφαλισθεί η ομαλή λειτουργία της. Όμως, δεν την συμφέρει να υπάρχουν «αχρησιμοποίητα» κεφάλαια στο ταμείο της. Επομένως η διαχείριση των διαθέσιμων κεφαλαίων της επιχείρησης θα πρέπει να πραγματοποιείται με τέτοιο τρόπο, ώστε να επιτυγχάνεται η υψηλότερη αποδοτικότητα των απασχολούμενων κεφαλαίων, και αυτό είναι έργο της χρηματοοικονομικής διοίκησης.

ΘΕΜΑ Δ

Μία επιχείρηση επεξεργασίας ξύλου παρουσιάζει τα παρακάτω στοιχεία για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο του 2020.

ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 2020

Η επιχείρηση παράγει 1.500 μονάδες προϊόντων, παρουσιάζει καθαρό κέρδος 400.000 ευρώ, χρησιμοποιεί 300 μηχανήματα στην παραγωγική διαδικασία και κεφάλαια ύψους 1.000.000 ευρώ.

ΜΑΡΤΙΟΣ 2020



Η επιχείρηση παράγει 2.000 μονάδες προϊόντων και χρησιμοποιεί 500 μηχανήματα στην παραγωγική διαδικασία.

Δ1. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα των μηχανημάτων της επιχείρησης για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο (μον. 4) και να συγκρίνετε τα αποτελέσματα της παραγωγικότητας (μον. 2).

Μονάδες 6

ΑΠΑΝΤΗΣΗ

ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 2020

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{\text{Αριθμός μηχανημάτων}} \Leftrightarrow$$

$$\Leftrightarrow \text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{1.500}{300} = 5 \text{ μονάδες προϊόντος/μηχάνημα}$$

ΜΑΡΤΙΟΣ 2022

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{\text{Αριθμός μηχανημάτων}} \Leftrightarrow$$

$$\Leftrightarrow \text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{2.000}{500} = 4 \text{ μονάδες προϊόντος/μηχάνημα}$$

♦ Η παραγωγικότητα ανά μηχάνημα μειώθηκε τον μήνα Μάρτιο έναντι του μηνός Φεβρουαρίου, δηλαδή, **4 αντί 5**.

Δ2. Να υπολογίσετε την οικονομική αποδοτικότητα της επιχείρησης για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο, λαμβάνοντας υπόψη ότι το καθαρό κέρδος της επιχείρησης αυξήθηκε κατά τον μήνα Μάρτιο 20% σε σχέση με τον Φεβρουάριο και τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια κατά τον μήνα Μάρτιο παρέμειναν τα ίδια σε σχέση με τον Φεβρουάριο.

Μονάδες 8

ΑΠΑΝΤΗΣΗ

ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 2020

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{\text{Καθαρό κέρδος ή ζημιά}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} \Leftrightarrow$$

$$\Leftrightarrow \text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{400.000}{1.000.000} = 0,4.$$

ΜΑΡΤΙΟΣ 2022

$$\text{Καθαρό Κέρδος}_{\text{ΜΑΡΤΙΟΥ}} = 400.000 + \frac{20}{100} \cdot 400.000 = 480.000$$

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{\text{Καθαρό κέρδος ή ζημιά}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} \Leftrightarrow$$

$$\Leftrightarrow \text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{480.000}{1.000.000} = 0,48.$$

Δ3. Αν τον μήνα Απρίλιο του 2020 η παραγωγικότητα των μηχανημάτων αυξήθηκε κατά 20% σε σχέση με τον Φεβρουάριο και ο αριθμός των μηχανημάτων παρέμεινε σταθερός, να υπολογίσετε την ποσότητα των παραγόμενων προϊόντων.

Μονάδες 8

ΑΠΑΝΤΗΣΗ

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων}_{\text{ΑΠΡΙΛΙΟΥ}} = 5 + \frac{20}{100} \cdot 5 = 6$$

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{\text{Αριθμός μηχανημάτων}} \Leftrightarrow$$

$$\Leftrightarrow 6 = \frac{\text{Τελικά προϊόντα}}{300} \Leftrightarrow \text{Τελικά προϊόντα}_{\text{ΑΠΡΙΛΙΟΥ}} = 1.800 \text{ μονάδες.}$$

Δ4. Πώς μπορεί να μετρηθεί η παραγωγικότητα εργασίας στη συγκεκριμένη επιχείρηση επεξεργασίας ξύλου;

Μονάδες 3

ΑΠΑΝΤΗΣΗ

Όταν μετράμε τον αριθμό των μονάδων των τελικών προϊόντων που παράχθηκαν προς τον αριθμό των εργαζομένων ή τον αριθμό των ωρών που απασχολήθηκαν (εργατοώρες) κάνουμε λόγο για την παραγωγικότητα της εργασίας.

$$\text{Παραγωγικότητα εργασίας} = \frac{\text{Τελικά προϊόντα (π.χ. 5.000 μονάδες)}}{\text{Αριθμός εργατών (π.χ 50) ή εργατοωρών (π.χ 50 \cdot 8 = 400)}}$$

